

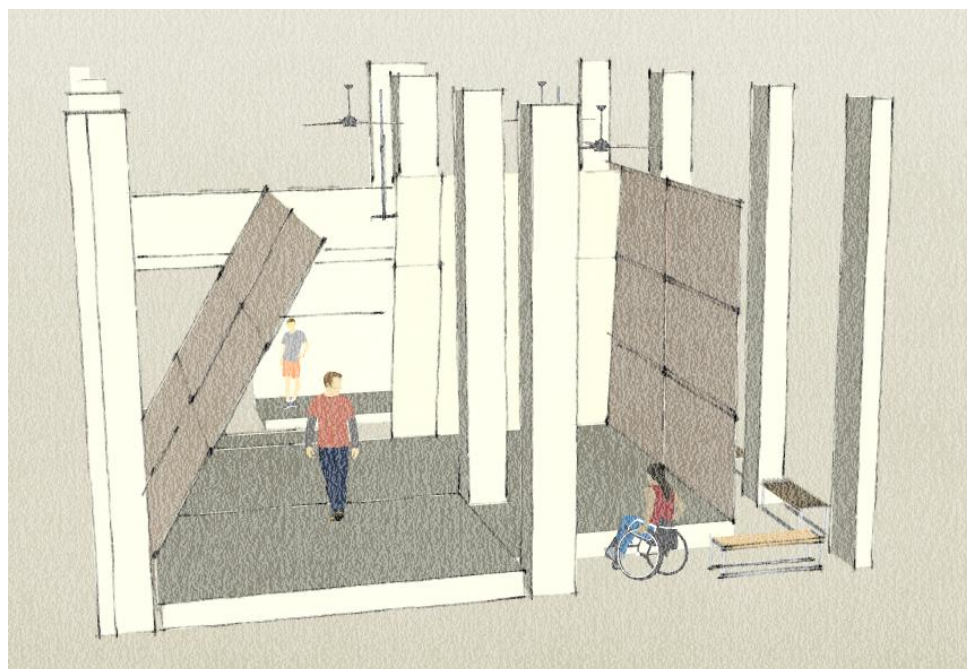


Ε.Ο.Σ. Πάτρας

Ελληνικός Ορειβατικός Σύλλογος - Έτος Ιδρύσεως 1928

Επιχειρηματικό Σχέδιο

Κατασκευή και λειτουργία προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης



Ιούλιος 2024

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΣΥΝΟΨΗ	3
2. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΟΡΕΙΒΑΤΙΚΟΥ ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΠΑΤΡΩΝ	4
2.1 Γενικά στοιχεία	4
2.2 Σύντομο ιστορικό	4
2.3 Διοικητικό Συμβούλιο	5
2.4 Δραστηριότητα του Συλλόγου	6
2.5 Τιμολογιακή πολιτική	6
2.6 Οικονομική κατάσταση του Συλλόγου	6
3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ	9
3.1 Ανάλυση αγοράς	9
Αναρρίχηση εσωτερικού χώρου	10
Αναρρίχηση βράχου	10
Ορειβατικά καταφύγια	11
3.2 Παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση	11
Σύνοψη	17
4. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ	18
4.1 Γενική παρουσίαση επενδυτικού σχεδίου	18
Χαρακτηριστικά Προπονητηρίου	19
4.2 Περιγραφή δαπανών επενδυτικού σχεδίου	21
Προτεραιότητες και ιεράρχηση	21
4.3 Σχέδιο χρηματοδότησης	22
5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ	24
5.1 Οικονομική ανάλυση - Προβλέψεις	24
5.1.1 Δαπάνες ίδρυσης/ανάπτυξης προπονητηρίου – Αγορά παγίων	24
5.1.2 Υπολογισμός προβλεπόμενων εσόδων & κόστους λειτουργίας	24
5.1.3 Αποτελέσματα χρήσης και ταμειακές ροές	27
5.1.4 Οικονομική Αξιολόγηση - Βιωσιμότητα	29
6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	30

1. Σύνοψη

Το παρόν επενδυτικό σχέδιο αφορά στην κατασκευή και λειτουργία **προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης** του ΕΟΣ Πατρών. Πρόκειται για συλλογικό προπονητήριο, καθώς ο ΕΟΣ Πατρών είναι **αθλητικό σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα**.

Η αγωνιστική αναρρίχηση είναι **Ολυμπιακό Άθλημα** από τους Ολυμπιακούς Αγώνες του 2020. Είναι μια δραστηριότητα που ασκεί όλο το σώμα του αθλούμενου. Βελτιώνει την δύναμη, την ευελιξία, την αντοχή, ψυχική και σωματική, καθώς και την πνευματική συγκέντρωση. Στην Πάτρα **δεν υπάρχει προπονητήριο αγωνιστικής αναρρίχησης**, με πιστοποιημένο προπονητή, που να δίνει τη δυνατότητα στους αθλητές να συμμετέχουν σε αναγνωρισμένους αγώνες.

Ιδιαίτερα σημαντικό είναι πως η αγωνιστική αναρρίχηση ξεχωρίζει ως άθλημα όπου **οι διαφορές ανάμεσα στα δύο φύλα έχουν μικρή σημασία** όσον αφορά τις επιδόσεις των αθλητών¹.

Επιπλέον, το προπονητήριο του ΕΟΣ Πατρών σχεδιάζεται να είναι **προσβάσιμο** και **συμπεριληπτικό**. Όχι μόνο θα είναι διαθέσιμο σε ΑμεΑ, αλλά ο Σύλλογος σχεδιάζει να εντάξει άτομα με αναπηρία με την πρόσκληση προπονήτριας ειδικευμένης στην προπόνηση **αθλητών paraclimbing**.

Η λειτουργία ενός εξειδικευμένου προπονητηρίου στην πόλη της Πάτρας θα προωθήσει έναν υγιή τρόπο ζωής και θα βελτιώσει τη φυσική κατάσταση των ασκούμενων. Το προπονητήριο θα παρέχει ένα **δομημένο περιβάλλον για νέους και νέες**, για να ασχοληθούν με τη φυσική δραστηριότητα, να αναπτύξουν ομαδικό πνεύμα και δεξιότητες επίλυσης προβλημάτων και να καλλιεργήσουν την επιμονή και προσήλωση στους στόχους τους.

Ως αθλητικό σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα, ο ΕΟΣ Πατρών θα παρέχει την πρόσβαση στο προπονητήριο με **προσιτό κόστος**. Το ίδιο το άθλημα της αγωνιστικής αναρρίχησης δεν έχει ιδιαίτερες απαιτήσεις κόστους από τους αθλητές.

Η ύπαρξη του προπονητηρίου θα δώσει την δυνατότητα στον ΕΟΣ Πατρών να φιλοξενήσει **σεμινάρια** αναρρίχησης, **μαθήματα** ασφάλειας και αυτοδιάσωσης στο βουνό και στα ύψη, καθώς και σε θέματα που άπτονται γενικότερα στον αθλητισμό και στα αθλήματα του βουνού.

Το κόστος της επένδυσης ανέρχεται στα **€47.566**. Ο ΕΟΣ Πατρών έχει ήδη δεσμεύσει το ποσό των **€10.000** για την έναρξη των εργασιών κατασκευής. Έχει **ενοικιάσει από 1/6/2024** κατάλληλο χώρο στην περιοχή Σκαγιοπούλειο, έχει καταστρώσει τα **σχέδια** για την κατασκευή των τοίχων αναρρίχησης καθώς και των βοηθητικών χώρων. Ήδη **εκτελούνται οι εργασίες** για την προετοιμασία του χώρου.

Επιπλέον, έχει συνάψει **προκαταρκτική συμφωνία με πιστοποιημένη προπονήτρια** που θα αναλάβει το κύριο έργο προπόνησης των αθλητών του Συλλόγου. Επιπλέον προκαταρκτικές συμφωνίες έχει συνάψει με επισκέπτη προπονητή για εξειδικευμένη **προπόνηση των αθλητών υψηλών επιδόσεων** και με προπονήτρια ειδικευμένη στην **προπόνηση αθλητών ΑμεΑ** στο άθλημα του paraclimbing.

Στόχος του ΕΟΣ Πατρών είναι η **λειτουργία του προπονητηρίου από 1/10/2024**.

¹ Carroll, C. (2021). Female excellence in rock climbing likely has an evolutionary origin. Current research in physiology, 4, 39-46.

2. Στοιχεία Ελληνικού Ορειβατικού Συλλόγου Πατρών

2.1 Γενικά στοιχεία

Επωνυμία	Ελληνικός Ορειβατικός Σύλλογος Πατρών
Διακριτικός τίτλος	ΕΟΣ Πατρών
ΑΦΜ	099193088
ΔΟΥ	Πατρών
Νομική μορφή	Νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου, αθλητικό σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα
Έτος ίδρυσης	1928
Αριθμός μελών²	400
Δραστηριότητα (ΚΑΔ 2008)	93.12.10 Υπηρεσίες αθλητικών σωματείων
Νόμιμος εκπρόσωπος	Αγγελική Καλλιαμπέτσου, πρόεδρος Δ.Σ.
Ταχυδρομική διεύθυνση	Παντανάσσης 29, 26221
Έδρα	Πάτρα
Τηλέφωνο	+30 2610 273912 (Τρίτη με Παρασκευή 20:30-22:00)
Κινητό	+30 6973227224 (Νόμιμος εκπρόσωπος)
Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο	eospatras@gmail.com

2.2 Σύνοτομο ιστορικό

Ο ΕΟΣ Πατρών με διακριτικό τίτλο ΕΟΣ Πατρών ιδρύθηκε το έτος 1928 και έκτοτε λειτουργεί ως αθλητικό σωματείο. Ο Σύλλογος αποτελεί Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και είναι μέλος των Ομοσπονδιακών Οργανώσεων Ε.Ο.Χ.Α.³ (Ελληνική Ομοσπονδία Χιονοδρομίας) και Ε.Ο.Ο.Α.⁴ (Ελληνική Ομοσπονδία Ορειβασίας – Αναρρίχησης).

Ο Σύλλογος εδρεύει στην Πάτρα σε ιδιόκτητα γραφεία στην οδό Παντανάσσης 29. Στην ιδιοκτησία του Συλλόγου υπάρχουν δύο ορειβατικά καταφύγια: το καταφύγιο «Ιωάννης Διακίδης» ή Πρασούδι, το οποίο βρίσκεται στο Παναχαϊκό όρος και το καταφύγιο «Σωτήρης Γεροκωστόπουλος» ή «Ψάρθι», το οποίο αποτελεί το παλαιότερο καταφύγιο στην Ελλάδα μαζί με αυτό στην Πάρνηθα (Εικόνα 2.1). Μόνο το καταφύγιο του Πρασουδίου βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία.

Σκοπός του Συλλόγου σύμφωνα με το καταστατικό είναι η συστηματική καλλιέργεια και διάδοση όλων των μορφών της ορειβασίας, της αναρρίχησης, της χιονοδρομίας και γενικότερα των ορεινών και χειμερινών αθλημάτων. Επιπλέον στόχο του Συλλόγου αποτελεί η ανάπτυξη των προαναφερόμενων αθλημάτων καθώς και η προστασία και ανάπτυξη του ελληνικού ορεινού χώρου και περιβάλλοντος.

Για την επίτευξη των σκοπών του, ο Σύλλογος διοργανώνει ορειβασίες και πεζοπορίες σχεδόν καθόλη τη διάρκεια του έτους⁵. Διοργανώνει τακτικά σχολές ορειβασίας και σχολές αναρρίχησης βράχου, καθώς και σεμινάρια για θέματα που άπτονται των δραστηριοτήτων βουνού, όπως για παράδειγμα την αυτοδιάσωση, σεμινάρια πρώτων βοηθειών, εκπαίδευση σε θέματα χιονοστιβάδων κλπ.. Επίσης διοργανώνει σεμινάρια για θέματα ευρύτερου κοινωνικού ενδιαφέροντος, όπως για παράδειγμα

² Υπολογίζονται τα μέλη που συμμετείχαν στις δράσεις του συλλόγου την τελευταία τριετία.

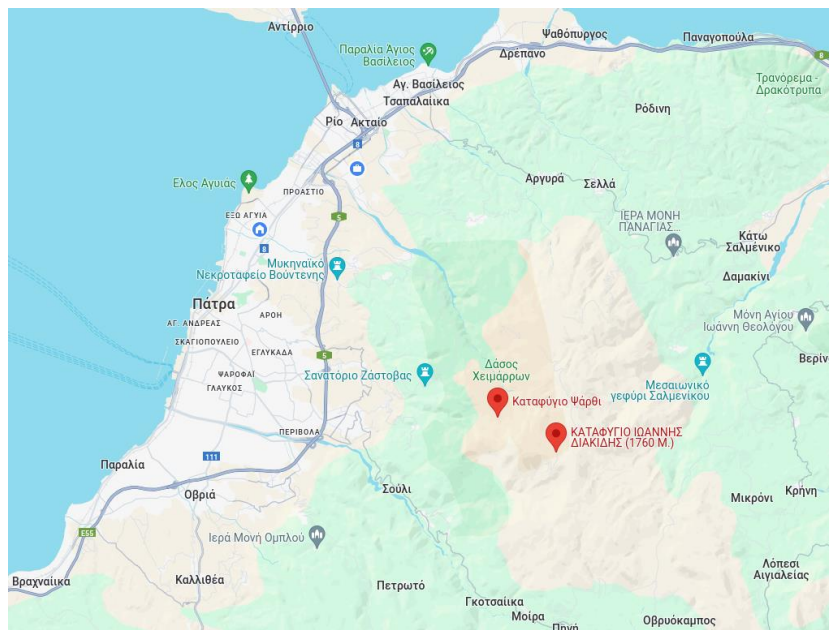
³ <https://wintersports.gr/>

⁴ <http://www.eooa.gr/el/>

⁵ [Πρόγραμμα αναβάσεων](#)

θέματα έμφυλης ισότητας⁶. Τέλος, ο Σύλλογος έχει διοργανώσει με επιτυχία πανελλήνια αναρριχητική συνάντηση στο πεδίο της Καλόγριας τον Φεβρουάριο 2024⁷.

Κατά τη χειμερινή περίοδο, ο σύλλογος, ως αθλητικό σωματείο, προπονεί νέες αθλήτριες και αθλητές της χιονοδρομίας. Για το σκοπό αυτό, παρέχει στους αθλητές εξοπλισμό, χρηματοδοτεί προπονητή και διοργανώνει εβδομαδιαίες προπονήσεις στα κοντινά χιονοδρομικά κέντρα του Χελμού και του Παρνασσού.



Εικόνα 2.1. Οι τοποθεσίες των δύο ορειβατικών καταφυγίων του ΕΟΣ Πατρών στο Παναχαϊκό.

2.3 Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Σύλλογος διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο απαρτίζεται από Πρόεδρο και 8 μέλη. Το Διοικητικό Συμβούλιο βάσει του καταστατικού ασχολείται με την προώθηση των σκοπών του Συλλόγου, διαχειρίζεται την περιουσία του, προπαρασκευάζει τις εργασίες των Γενικών Συνελεύσεων και εκτελεί τις αποφάσεις αυτών.

Η σύνθεση του τρέχοντος Διοικητικού Συμβουλίου, με τριετή θητεία από τον Απρίλιο του 2024, είναι η εξής:

- Πρόεδρος: Αγγελική Καλλιαμπέτσου,
- Γενικός Γραμματέας: Βασίλης Μπόννας,
- Αντιπρόεδρος Ορειβασίας - Αναρρίχησης: Χάρης Λυμπεράτος,
- Αντιπρόεδρος Χιονοδρομίας: Θανάσης Θεμελής,
- Ταμίας: Αλεξάνδρα Κατσένου,
- Έφορος Ορειβασίας - Αναρρίχησης: Ηλιάνα Αθανασοπούλου,
- Έφορος Χιονοδρομίας: Άρης Δερμιτζάκης,
- Έφορος Δημοσίων Σχέσεων: Κωνσταντίνα Βοσδογάνη,
- Έφορος Καταφυγίων & Εγκαταστάσεων: Μπλεόνα Τσανάι.

⁶ Σεμινάριο για την έμφυλη ισότητα στις ορειβατικές και αναρριχητικές κοινότητες 2η Ιουνίου 2024.

⁷ 1η Αναρριχητική Συνάντηση στην Καλόγρια 10-11 Φλεβάρη 2024.

2.4 Δραστηριότητα του Συλλόγου

Ο Σύλλογος, έχοντας την ιδιότητα του αθλητικού σωματείου, δραστηριοποιείται ως εξής:

- Οργανώνει ορειβατικές αναβάσεις, αναρριχητικές δραστηριότητες και άλλες συναφείς εκδηλώσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό.
- Οργανώνει και συμμετέχει σε αγώνες χιονοδρομίας, αναρρίχησης καθώς και κάθε είδους άλλα ορεινά αθλήματα.
- Οργανώνει σχολές τεχνικής κατάρτισης και κέντρα για την βελτίωση της τεχνικής των μελών και αθλητών του στα ορεινά αθλήματα γενικώς.
- Συντηρεί, επισκευάζει, αναβαθμίζει και διατηρεί στη καλύτερη δυνατή κατάσταση τα δύο καταφύγια μαζί με τις ιδιόκτητες εκτάσεις αυτών και του περιβάλλοντος χώρου τους για την εξυπηρέτηση των μελών του Συλλόγου, όπως και για μέλη άλλων Ορειβατικών Συλλόγων και επισκεπτών με ανάλογα ενδιαφέροντα, όπως επίσης συντηρεί και φροντίζει τα ιδιόκτητα γραφεία του.

2.5 Τιμολογιακή πολιτική

Ο Σύλλογος παρέχει τις υπηρεσίες του βάσει συνδρομών. Συγκεκριμένα, η συνδρομή είναι €25/έτος για άτομα άνω των 25 ετών και €15/έτος για άτομα κάτω των 25 ετών. Η συνδρομή αυτή καλύπτει τη συμμετοχή στις δραστηριότητες του συλλόγου, όπως πεζοπορίες, ορειβασίες, και άλλες υπαίθριες εκδηλώσεις, καθώς και την πρόσβαση σε εξειδικευμένο εξοπλισμό. Επιπλέον, κάθε μέλος που συμμετέχει σε οργανωμένη ανάβαση ή πεζοπορία⁸, συνήθως Κυριακή ή Σαββατοκύριακο, συνεισφέρει επιπλέον με €3.

2.6 Οικονομική κατάσταση του Συλλόγου

Στη συνέχεια παρουσιάζονται και αξιολογούνται τα οικονομικά μεγέθη και τα οικονομικά αποτελέσματα του ΕΟΣ Πατρών κατά την τελευταία τριετία (2021-2023).

Σε κάθε ετήσια γενική συνέλευση του Συλλόγου, σύμφωνα με το καταστατικό, παρουσιάζεται ο οικονομικός απολογισμός. Στον Πίνακα 2.1 παρουσιάζεται η οικονομική κατάσταση του Συλλόγου κατά την τελευταία τριετία.

Πίνακας 2.1 Στοιχεία Απολογισμού.

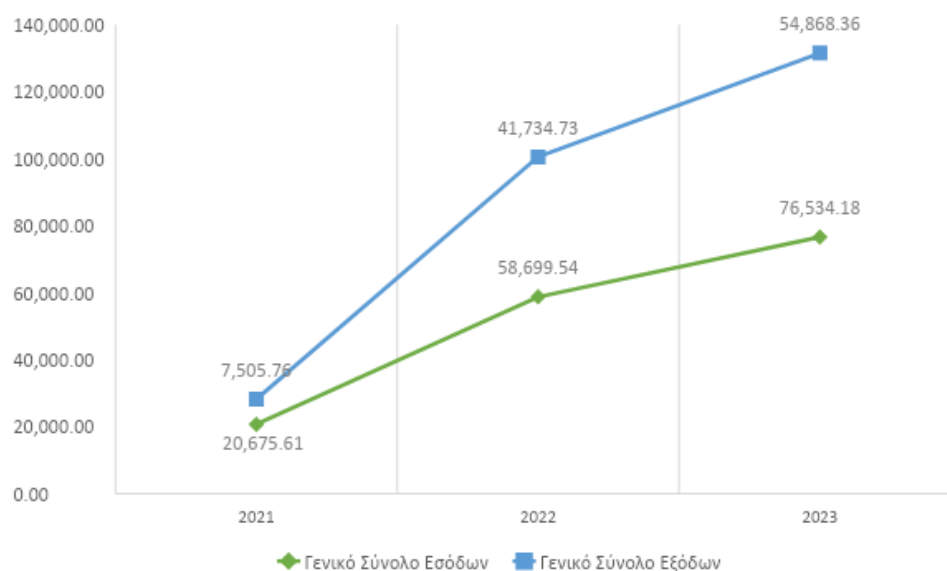
Έσοδα	2021	2022	2023
Υπόλοιπο έτους 2020	9.939,53	13.169,85	16.964,81
Συνδρομές	3.795,18	5.116,00	5.240,00
Εγγραφές	440,00	1.250,00	2.130,00
Δωρεές	-	699,74	1.225,71
Ορειβασία	3.574,79	18.832,50	37.193,50
Αναρρίχηση	650,00	4.058,45	3.000,75
Χιονοδρομία, σχολή και προπονήσεις	-	14.584,00	7.513,00
Επιχορήγηση Γ.Γ.Α. ⁹	1.731,09	-	1.930,41
Καταφύγια			
Ψάρθι- Δωρεές	225,02		
Πρασούδι	120,00	989,00	1.336,00
Δωρεές	200,00		
Γενικό Σύνολο Εσόδων	20.675,61	58.699,54	76.534,18

⁸ [Πρόγραμμα αναβάσεων](#)

⁹ Γενική Γραμματεία Αθλητισμού

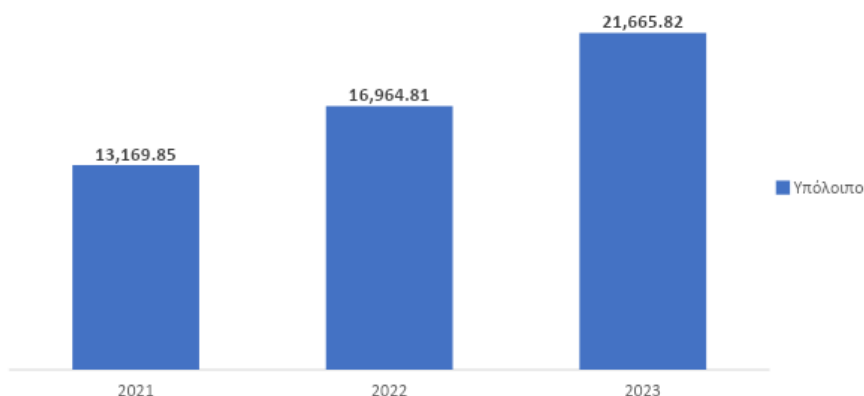
Έξοδα	2021	2022	2023
Λειτουργικά - Αναλώσιμα	2.768,61	4.854,59	3.722,06
Λοιπά έξοδα	-	2.237,23	1.153,41
Κοινόχρηστα	431,61	630,72	482,79
ΟΤΕ	566,00	532,50	388,20
ΔΕΗ	259,00	236,00	269,00
Έξοδα ορειβασίας	1.928,79	14.031,79	33.965,97
Έξοδα αναρρίχησης	590,00	7.969,48	1.923,38
Έξοδα χιονοδρομίας	279,00	9.997,80	8.471,90
Καταφύγιο - Ψάρθι	203,00	359,00	
Καταφύγιο – Πρασούδι (Συντήρηση, Εφοδιασμός)	449,75	885,02	4.491,65
Γενικό Σύνολο Εξόδων	7.505,76	41.734,73	54.868,36
Υπόλοιπο	13.169,85	16.964,81	21.665,82

Σύμφωνα με τα στοιχεία του ετήσιου απολογισμού του Συλλόγου (Πίνακας 2.1), παρατηρείται αύξηση των εσόδων και του υπολοίπου. Ειδικότερα, το 2022 τα έσοδα αυξήθηκαν από €20.675,61 σε €58.699,54 με το ποσοστό της αύξησης να διαμορφώνεται σε 183,9%. Η ανοδική πορεία των εσόδων συνεχίστηκε και το επόμενο έτος, με τα έσοδα να ανέρχονται σε €76.534,18 (Σχήμα 2.1).



Σχήμα 2.1. Εξέλιξη Συνολικών Εσόδων και Συνολικών Εξόδων του ΕΟΣ Πατρών, 2021-2023.

Το υπόλοιπο του απολογισμού στο τέλος κάθε έτους παρουσίασε θετική εξέλιξη και συγκεκριμένα, διαμορφώθηκε σε €13.169,85 το 2021, σε €16.964,81 το 2022 και σε €21.665,82 το 2023. Πρόκειται για μέση ετήσια αύξηση ποσοστού 29,7% την περίοδο της τριετίας (Σχήμα 2.2).



Σχήμα 2.2. Εξέλιξη Υπολοίπου του ΕΟΣ Πατρών, 2021-2023.

Ο ΕΟΣ Πατρών είναι δραστήριο μέλος της κοινωνίας της Πάτρας και της Αχαΐας. Δίνει στους πολίτες τη δυνατότητα να δραστηριοποιηθούν είτε ως πεζοπόροι και ορειβάτες, είτε ως αθλητές, είτε ως εθελοντές και να προάγουν τις σχετικές δραστηριότητες και τα αθλήματα αλλά και την προστασία της φύσης και του περιβάλλοντος. Επιπλέον, ο Σύλλογος είναι οικονομικά υγιής και τελεί υπό δραστήρια και αποτελεσματική διοίκηση. Η ίδια η ύπαρξη του παρόντος επιχειρηματικού σχεδίου και του σκοπού που επιτελεί, πιστοποιεί τη ζωτικότητα του Συλλόγου και την διάθεση και ικανότητά του να φέρει εις πέρας το σχέδιο δημιουργίας προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης.

3. Στοιχεία Κλάδου

Στην παρούσα ενότητα θα πραγματοποιηθεί ανάλυση της αγοράς και του κλάδου στον οποίο δραστηριοποιείται ο ΕΟΣ Πατρών. Ειδικότερα, η ανάλυση περιλαμβάνει τα χαρακτηριστικά του κλάδου των ορεινών και χειμερινών αθλημάτων, καθώς και τους παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση και την προσφορά για τις υπηρεσίες που παρέχει ο Σύλλογος.

3.1 Ανάλυση αγοράς

Κύρια δραστηριότητα του Συλλόγου αποτελεί η ανάπτυξη και η διάδοση των ορεινών και χειμερινών αθλημάτων. Σε αυτό το πλαίσιο, τα αθλήματα που εκπροσωπεί ο Σύλλογος αφορούν σε:

- Ορειβασία,
- Ορειβατικό Σκι,
- Αναρρίχηση Βράχου,
- Αγωνιστική Αναρρίχηση.

Ορειβασία: Η ορειβασία αφορά την πεζοπορία ή την ανάβαση στο βουνό. Η ορειβασία ξεχωρίζει από την πεζοπορία καθώς οι συνθήκες μπορεί να είναι απαιτητικές, π.χ. ορειβασία σε χειμερινές συνθήκες με χιόνι ή πάγο, σε μεγάλα υψόμετρα, σε έδαφος με ιδιαίτερη δυσκολία ή σε συνδυασμό τους.

Ορειβατικό Σκι: Το ορειβατικό σκι ένα χειμερινό άθλημα. Χαρακτηρίζεται από τη μετακίνηση του χιονοδρόμου με ανάβαση και κατάβαση σε χιονισμένα εδάφη, εκτός οργανωμένων πιστών, κυρίως σε βουνά. Χρησιμοποιούνται χιονοπέδιλα (σκι) και ορειβατικός εξοπλισμός.

Αναρρίχηση Βράχου: Αναρρίχηση (climbing) ή αναρρίχηση βράχου (rock climbing / crag climbing) χαρακτηρίζεται το σκαρφάλωμα σε οποιοδήποτε πεδίο εφαρμόζεται η αναρριχητική τεχνική (μικρού ή μεγάλου βαθμού δυσκολίας) χρησιμοποιώντας διάφορα βοηθητικά όργανα (καρφιά, καρυδάκια, σχοινιά, καραμπίνερ κ.ά.). Η αναρρίχηση διακρίνεται σε ελεύθερη και σε τεχνητή αναρρίχηση. Ο όρος αναρρίχηση βράχου χρησιμοποιείται και για παρεμφερείς δραστηριότητες εκτός ορεινών όγκων, δηλαδή για αναρριχήσεις, συνήθως μεγάλης δυσκολίας, που γίνονται σε μεμονωμένα συγκροτήματα μικρών ή μεγάλων βράχων, σε χαμηλά βράχια ή ορθοπλαγιές δίπλα στη θάλασσα ή σε δρόμους ή σε βράχια λατομείων κ.ά.

Αγωνιστική Αναρρίχηση: Αγωνιστική αναρρίχηση (competition climbing) είναι η αναρρίχηση σε τεχνητές πίστες ορισμένων διαστάσεων, σε κλειστό ή ανοιχτό χώρο, που αναπαριστούν το φυσικό ανάγλυφο του βράχου.

Το παρόν επιχειρηματικό σχέδιο αφορά την κατασκευή και λειτουργία προπονητηρίου για αθλητές της αγωνιστικής αναρρίχησης. Αφορά όμως και αθλητές της αναρρίχησης βράχου, οι οποίοι θα μπορούν επίσης να προπονούνται εκεί.

Η αγωνιστική αναρρίχηση είναι Ολυμπιακό Άθλημα από την Ολυμπιάδα του 2020 (Τόκυο) υπό την εποπτεία της Διεθνούς Ομοσπονδίας Αγωνιστικής Αναρρίχησης¹⁰. Η αγωνιστική αναρρίχηση είναι ένα σύγχρονο άθλημα που έχει γίνει εξαιρετικά δημοφιλές τα τελευταία 20 χρόνια. Είναι ένα συμπεριληπτικό άθλημα που ασκείται από αθλητές ανεξαρτήτου ηλικίας και φύλου αλλά και από άτομα με αναπηρία..

Η ομοσπονδία των σωματείων αγωνιστικής αναρρίχησης στην Ελλάδα είναι η Ελληνική Ομοσπονδία Ορειβάσις Αναρρίχησης (ΕΟΟΑ)¹¹. Η ύπαρξη προπονητηρίου είναι απαραίτητη για τη διάδοση και ανάπτυξη του αθλήματος στην Πάτρα, όπου δεν υπάρχει υποδομή κατάλληλη για προπόνηση αθλητών, ιδιωτική ή δημόσια.

¹⁰ [International Federation of Sport Climbing - IFSC](http://www.ifsc.org/).

¹¹ <http://www.eooa.gr/el/>

Αναρρίχηση εσωτερικού χώρου

Η μοναδική ιδιωτική πίστα αναρρίχησης στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, το Block Climbing¹², λειτουργεί στην Πάτρα από το 2023. Οι εγκαταστάσεις περιλαμβάνουν τοίχους bouldering καθώς και έναν τοίχο για αναρρίχηση με σκοινί 10μ. Οι δυσκολίες των διαδρομών κυμαίνονται από το επίπεδο Εύκολο (Easy) έως και το επίπεδο Πολύ Δύσκολο (Very Hard).

Επιπλέον, στην Π.Ε. Ηλείας, στον Πύργο, λειτουργεί το σωματείο Ο.Α.Λ.Π.¹³ (Ορειβατική Αναρριχητική Λέσχη Πύργου), το οποίο δραστηριοποιείται στην προπονητική αναρρίχηση ανηλίκων και ενηλίκων. Το σωματείο διαθέτει τις δικές του εγκαταστάσεις και πραγματοποιεί τις προπονήσεις στην ειδικά διαμορφωμένη εσωτερική πίστα αναρρίχησης.

Αναρρίχηση βράχου

Στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας συναντάμε και πλήθος αναρριχητικών πεδίων για τους λάτρεις της αναρρίχησης. Τα σημαντικότερα αναρριχητικά πεδία της Περιφέρειας ανά περιφερειακή ενότητα είναι:

Π.Ε. Αιτωλοακαρνανίας

- **Κλεισούρα**¹⁴: το πεδίο χαρακτηρίζεται από την αρνητική κλίση του βράχου. Είναι από τα πολύ δημοφιλή αναρριχητικά πεδία της Ελλάδας και εξοπλίστηκε με διαδρομές το 2000. Το δε μεγάλο μήκος του φαραγγιού παρέχει την δυνατότητα για άνοιγμα απεριόριστων διαδρομών. Βαθμός δυσκολίας διαδρομών: 6c - 8c+.
- **Βαράσοβα**: η Βαράσοβα θα μπορούσε να χαρακτηριστεί δικαιολογημένα, σαν ένα από τα καλύτερα αναρριχητικά πεδία στην Ελλάδα. Ο βράχος είναι ασβεστόλιθος, πολύ καλής ποιότητας, με ποικίλο ανάγλυφο και σχετικά λίγα σαθρά κομμάτια που πολύ εύκολα αναγνωρίζονται. Βασικό του χαρακτηριστικό είναι η δυνατότητα που δίνει στον, οποιουδήποτε επιπέδου, αναρριχητή για σκαρφάλωμα με φαντασία και μεγάλη εναλλαγή στην κίνηση.

Π.Ε. Αχαΐας

- **Καλόγρια**¹⁵: είναι το 1ο πεδίο που αναπτύχθηκε στην Βορειοδυτική Πελοπόννησο και βρίσκεται δίπλα στη λιμνοθάλασσα Στροφιλιά. Διαθέτει πάνω από 80 διαδρομές όλων των τύπων, κυρίως σπορ χαρακτήρα αλλά και παραδοσιακές τεχνικές. Βαθμός δυσκολίας διαδρομών: 5c – 8b+, V – IX.
- **Αλεποχώρι**¹⁶: το Αλεποχώρι βρίσκεται στην Ενότητα Αχαΐας. Είναι ένα μικρό χωριό σε υψόμετρο 700 μέτρων στους δυτικούς πρόποδες του όρους Ερύμανθος. Αποτελείται από ασβεστόλιθο με πολλές διαδρομές σπόρ χαρακτήρα. Είναι ένα αναρριχητικό πεδίο για όλα τα επίπεδα αναρριχητών με δυσκολίες από 5c/8a+. Αναρριχητικά πεδία: Κεντρικό Ζωνάρι, Σπηλιά, Ποτάμι, Ανατολικό πεδίο Α και Β.
- **Χατζούρι**¹⁷: το πεδίο βρίσκεται 45 χλμ. από την Πάτρα και λίγο βορειότερα από το πεδίο Πόρτες. Το Χατζούρι αποτελεί το καλοκαιρινό καταφύγιο για τους αναρριχητές της Πάτρας εξαιτίας του υψομέτρου του και του βόρειο-δυτικού προσανατολισμού του. Αποτελείται από 2 αναρριχητικά πεδία. Βαθμός δυσκολίας διαδρομών: 6b – 8c, V – IX.

¹² <https://www.blockclimbing.gr/el/>

¹³ <https://www.facebook.com/o.a.l.p.page/>

¹⁴ <https://patrasclimbing.eospatras.gr/#κλεισούρα>

¹⁵ <https://patrasclimbing.eospatras.gr/#καλόγρια>

¹⁶ <https://patrasclimbing.eospatras.gr/#αλεποχώρι—σπαρτιά>

¹⁷ <https://patrasclimbing.eospatras.gr/#χατζούρι>

- **Πόρτες¹⁸:** το πεδίο Πόρτες πήρε το όνομά του από το χωριό που βρίσκεται λίγο πιο κάτω. Είναι ένα αναρριχητικό πεδίο που μοιάζει με σπηλιά-βάραθρο και έχει τεράστιες δυνατότητες για μεγάλου μήκους και υπερβολικά αρνητικές διαδρομές. Για έμπειρους αναρριχητές καθώς οι διαδρομές είναι με πολλά αρνητικά. Βαθμός δυσκολίας διαδρομών: 7a - 8b.
- **Βουραϊκός:** Το πιο πρόσφατο πεδίο στην Αχαΐα, βρίσκεται στο φαράγγι του Βουραϊκού. Κατάλληλο κυρίως για έμπειρους αναρριχητές με διαδρομές σχετικά μεγάλης δυσκολίας. Λόγω της τοποθεσίας είναι ευχάριστος προορισμός όλο το χρόνο.

Ορειβατικά καταφύγια

Τα ενεργά ορειβατικά καταφύγια που καταγράφονται στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας ανά Ενότητα είναι:

ΠΕ Αιτωλοακαρνανίας

Καταφύγιο ΕΟΣ Αγρινίου: βρίσκεται στο όρος Παναιτωλικό σε υψόμετρο 1.169μ. στη νότια πλευρά του όρους στη θέση Διασελάκι Περιστερίου του Δημοτικού Διαμερίσματος Περιστερίου. Το καταφύγιο έχει δυναμικότητα 50 ατόμων.

ΠΕ Αχαΐας

Καταφύγιο στο Πρασούδι σε υψόμετρο 1.760 μ. στο Παναχαϊκό όρος. Το καταφύγιο έχει δυναμικότητα 20 ατόμων¹⁹.

3.2 Παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση

Οι παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση για το άθλημα της αγωνιστικής αναρρίχησης μπορούν να κατηγοριοποιηθούν σε κοινωνικούς, οικονομικούς, πολιτιστικούς και φυσικούς παράγοντες.

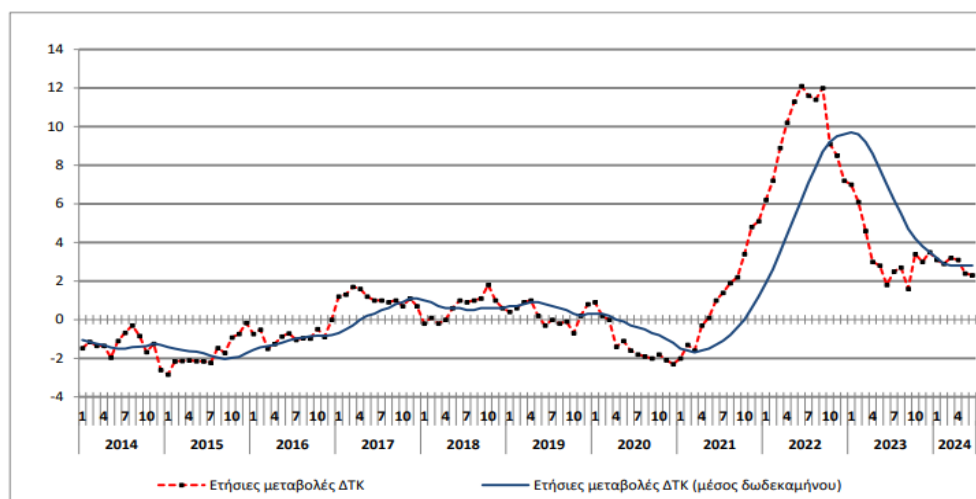
- Κύριος παράγοντας είναι η δημοφιλία του αθλήματος, όπως αποτυπώνεται από την κάλυψή του σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης και μέσα μαζικής επικοινωνίας, συμβατικά και μη (π.χ. YouTube).
- Η δημοφιλία του αθλήματος έχει αυξηθεί σημαντικά από το 2020, όπου και συμπεριλήφθηκε για πρώτη φορά στους Ολυμπιακούς Αγώνες.
- Η ύπαρξη προσβάσιμων εγκαταστάσεων είναι επίσης σημαντική, καθώς χωρίς αυτές δεν μπορεί να καλλιεργηθεί το άθλημα. Ενδεικτικά, στην Αθήνα, την τελευταία δεκαετία έχουν ιδρυθεί μια σειρά από νέα (ιδιωτικά και συλλογικά) γυμναστήρια αναρρίχησης, όπως το The Wall (2010), Rockway Climbing (2014), ΟΑΚΑ Climbing (2014), Mono by Athens climbing (2023), κ.ά.
- Το κόστος του εξοπλισμού και της πρόσβασης στις εγκαταστάσεις είναι επίσης σοβαρός παράγοντας.
- Τα δημογραφικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού επίσης επηρεάζουν τη ζήτηση. Η αθλητική αναρρίχηση είναι καταρχάς ελκυστική σε νέα άτομα.
- Το εισόδημα των καταναλωτών.

¹⁸ <https://patrasclimbing.eospatras.gr/#πόρτες-νεραϊδότρυπα>

¹⁹ Ο ΕΟΣ Πατρών είναι ιδιοκτήτης και του καταφυγίου στη θέση Ψάρθι στο Παναχαϊκό. Ωστόσο το καταφύγιο δεν είναι ανοιχτό στο κοινό καθώς χρήζει επισκευών.

Το εισόδημα των καταναλωτών αποτελεί το κυριότερο παράγοντα που επηρεάζει τη ζήτηση για τις υπηρεσίες αναρρίχησης. Τα υψηλότερα εισοδήματα συνήθως επιτρέπουν μεγαλύτερες δαπάνες για δραστηριότητες αναψυχής, συμπεριλαμβανομένης της αναρρίχησης.

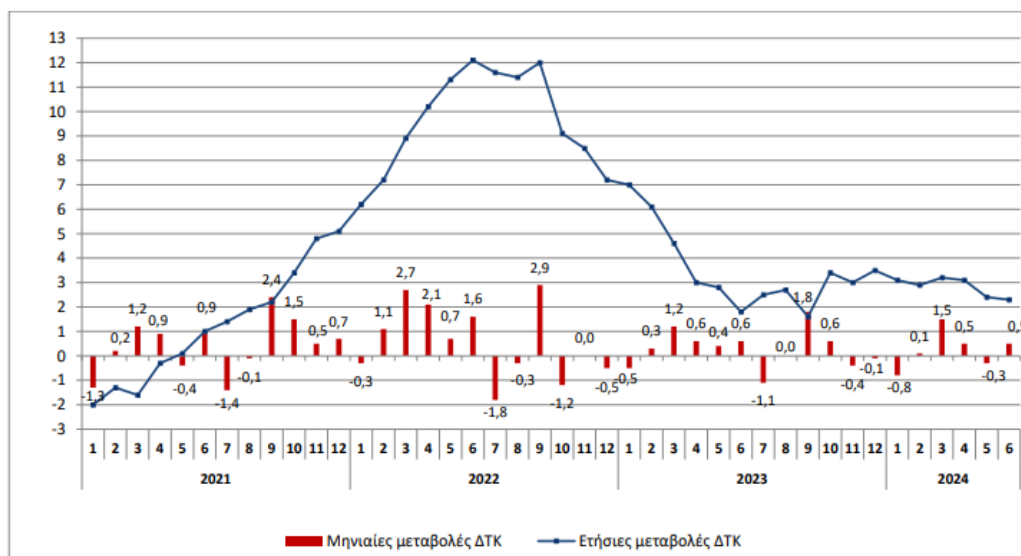
Σύμφωνα με τα δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ²⁰, ο Δείκτης Τιμών Καταναλωτή (ΔΤΚ) παρουσίασε ελαφρώς αύξηση την περίοδο 2014-2017 με το μέσο ετήσιο δείκτη να διαμορφώνεται σε 100,4 (έτος βάσης 2020) το 2017. Τα επόμενα έτη ο ΔΚΤ παρέμεινε σχετικά σταθερός και εμφάνισε μικρές θετικές μεταβολές. Την περίοδο 2020 ο δείκτης μειώθηκε κατά -1,2% (σε σύγκριση με έτος 2019). Ωστόσο, κατά τη διάρκεια των ετών 2021-2022, ο δείκτης αυξήθηκε σημαντικά με το ποσοστό να διαμορφώνεται σε 9,6% το 2022 σε σχέση με το 2021. Η αύξηση συνεχίστηκε και το έτος 2023 αλλά με φθίνοντα ρυθμό. Το 2023, ο μέσος ετήσιος δείκτης διαμορφώθηκε σε 114,8.



Σχήμα 3.1. Ετήσιες και μέσες ετήσιες μεταβολές (%) ΔΤΚ, 2014-2024¹⁹.

Ο Δείκτης Τιμών Καταναλωτή παρουσίασε μικρές αυξομειώσεις το πρώτο εξάμηνο του 2024. Ειδικότερα, οι τιμές του δείκτη κυμάνθηκαν από 115,5 έως και 118,2. Συγκριτικά με τιμές του δείκτη την αντίστοιχη περίοδο του 2023, παρατηρήθηκε αύξηση του δείκτη το 2024. Για παράδειγμα, από 112,0 τον Ιανουάριο του 2023 ο δείκτης διαμορφώθηκε σε 115,5 το 2024 σημειώνοντας μεταβολή της τάξεως 3,1%. Από τη σύγκριση του Γενικού ΔΤΚ του μηνός Ιουνίου 2024 με τον αντίστοιχο Δείκτη του Ιουνίου 2023 προέκυψε αύξηση 2,3% έναντι αύξησης 1,8% που σημειώθηκε κατά την αντίστοιχη σύγκριση του έτους 2023 με το 2022.

²⁰ <https://www.statistics.gr/documents/20181/5693cbe7-c0b7-3562-0882-839c4789118f>



Σχήμα 3.2. Ετήσιες και μηνιαίες μεταβολές (%) ΔΤΚ, 2021-2024¹⁹.

Ο Γενικός ΔΤΚ κατά τον μήνα Ιούνιο 2024, σε σύγκριση με τον Μάιο 2024 παρουσίασε αύξηση 0,5%, έναντι αύξησης 0,6% που σημειώθηκε κατά την αντίστοιχη σύγκριση του προηγούμενου έτους.

Ο μέσος ΔΤΚ του δωδεκαμήνου Ιουλίου 2023 - Ιουνίου 2024, σε σύγκριση με τον αντίστοιχο Δείκτη του δωδεκαμήνου Ιουλίου 2022- Ιουνίου 2023, παρουσίασε αύξηση 2,8%, έναντι αύξησης 7,0% που σημειώθηκε κατά την αντίστοιχη σύγκριση του δωδεκαμήνου Ιουλίου 2022 - Ιουνίου 2023 με το δωδεκάμηνο Ιουλίου 2021 - Ιουνίου 2022.

Σύμφωνα με την Έρευνα Οικογενειακού Προϋπολογισμού 2022 (Ε.Ο.Π.)²¹ της ΕΛΣΤΑΤ (Πίνακας 3.1), η μέση ετήσια δαπάνη των νοικοκυριών για αγορές, κατά το έτος 2022, ανήλθε σε €19.204,08 (€1.600,34 το μήνα), καταγράφοντας ετήσια αύξηση 12,7% (€2.166,60) σε σχέση με το 2021. Σε σταθερές τιμές, η μέση ετήσια δαπάνη των νοικοκυριών αυξήθηκε σε ποσοστό 4,6% ή €837,6, λόγω της επίδρασης του πληθωρισμού, σύμφωνα με τον Δείκτη Τιμών Καταναλωτή έτους 2022 που ήταν 7,2%. Η μέση ετήσια δαπάνη για κάθε άτομο, το 2022, ανήλθε στα €7.516,32, καταγράφοντας αύξηση 12,7% (€847,32 ετησίως) σε σύγκριση με το 2021 (€6.669,00).

Πίνακας 3.1. Μέση ετήσια δαπάνη και μεταβολή σε τρέχουσες και σταθερές τιμές (2021)²⁰.

	Τρέχουσες τιμές (2022)		Σταθερές τιμές (2021)	
	Δαπάνη	Μεταβολή (%)	Δαπάνη	Μεταβολή (%)
Μέση ετήσια δαπάνη νοικοκυριών*	€19.204,08	12,7	€18.366,40	4,6
Μέση ετήσια δαπάνη ατόμων*	€7.516,32	12,7	€7.189,18	4,6

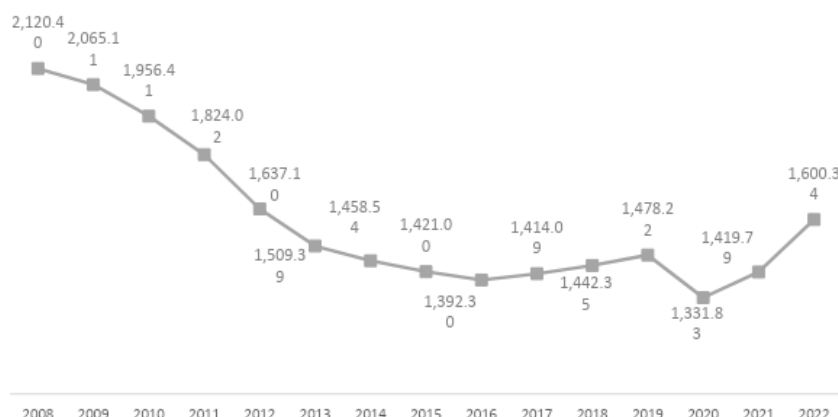
Η μεγαλύτερη ποσοστιαία αύξηση δαπανών των νοικοκυριών, σε σχέση με την προηγούμενη έρευνα (2021), παρουσιάζεται σε:

- εστιατόρια, καφενεία και ξενοδοχεία (30,9%),
- αναψυχή και πολιτισμό (30,3%),

²¹ <https://www.statistics.gr/documents/20181/87bc518a-4557-e326-2af9-23ab62dda9ba>

- μεταφορές (17,8%),

ενώ η μικρότερη ποσοστιαία αύξηση καταγράφεται στις επικοινωνίες (5,3%).



Σχήμα 3.3. Μέση μηνιαία δαπάνη (τρέχουσες τιμές) σε ευρώ²⁰.

Στο **Σχήμα 3.3** παρουσιάζεται συγκριτική απεικόνιση των αποτελεσμάτων της ΕΟΠ 2022 με αυτά των προηγούμενων ερευνών της χρονικής περιόδου 2008-2022, σε τρέχουσες τιμές. Σύμφωνα με τα αποτελέσματα της έρευνας, παρατηρείται μείωση της μέσης μηνιαίας δαπάνης των νοικοκυριών κατά 18,2% σε σχέση με το έτος 2010, ενώ η αντίστοιχη μείωση σε σχέση με το έτος 2008 είναι της τάξεως του 24,5%. Ωστόσο, από τα έτη 2021 και 2022 η μέση μηνιαία δαπάνη των νοικοκυριών ακολουθεί αυξητική πορεία και προσεγγίζει τις τιμές του 2012.

Οι δαπάνες για εξοπλισμό αθλητισμού, κατασκήνωσης και αναψυχής αυξήθηκαν σημαντικά από το 2020 έως το 2021 και συνέχισαν να αυξάνονται ελαφρώς το 2022 (**Πίνακας 3.2**). Ειδικότερα, €0,96 ανά μήνα το 2020, οι δαπάνες αυξήθηκαν σε €3,14 το 2021 και σε €3,32 το 2022. Το ποσοστό συμμετοχής των δαπανών για εξοπλισμό αθλητισμού αυξήθηκε σημαντικά από το 2020 στο 2021, αλλά μειώθηκε ελαφρώς το 2022. Παρά τη μικρή μείωση, το ποσοστό συμμετοχής το 2022 παραμένει πολύ υψηλότερο από αυτό του 2020, υποδεικνύοντας μια γενικά αυξημένη σημασία του εξοπλισμού αθλητισμού στο σύνολο των αγορών και απολαβών σε είδος.

Πίνακας 3.2. Μέση μηνιαία δαπάνη σε εξοπλισμό για αθλητισμό, κατασκήνωση και αναψυχή κι σύνολο αγορών, Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, 2020-2022²⁰.

	2020	2021	2022
Εξοπλισμός για αθλητισμό, κατασκήνωση και αναψυχή*	€0,96	€3,14	€3,32
Σύνολο αγορών και απολαβών σε είδος*	€1.383,14	€1.567,78	€1.748,68
Ποσοστό συμμετοχής (%)	0,07	0,2	0,19

Σύμφωνα με τη σχετική Απογραφή της ΕΛΣΤΑΤ το έτος 2021²², ο μόνιμος πληθυσμός της Ελλάδας κατέγραψε μείωση κατά 3,1% συγκριτικά με την αντίστοιχη απογραφή το 2011 αλλά αύξηση των νοικοκυριών κατά 4,8%, με τον συνολικό αριθμό τους να διαμορφώνεται στα 4.332.447 ανά την επικράτεια (**Πίνακας 3.3**). Ο πληθυσμός των ανδρών παραμένει μικρότερος των γυναικών, οι οποίες

²² <https://www.statistics.gr/2021-census-pop-hous-results>

αντιπροσωπεύουν το 51,1% του συνολικού πληθυσμού. Ο συνολικός μόνιμος πληθυσμός της χώρας ανέρχεται σε 10.482.487 κατοίκους.

Πίνακας 3.3. Μόνιμος πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών, Απογραφή 2021, Σύνολο Χώρας²¹.

Ελλάδα	Σύνολο Χώρας	Άρρενες	Θήλεις
Ομάδες Ηλικιών	10.482.487	5.125.977	5.356.510
0-9	878.491	451.492	426.999
10-19	1.068.216	551.148	517.068
20-29	1.053.304	546.929	506.375
30-39	1.256.393	633.913	622.480
40-49	1.596.028	797.720	798.308
50-59	1.543.340	753.596	789.744
60-69	1.324.635	630.150	694.485
70-79	996.037	455.938	540.099
80+	766.043	305.091	460.952

Στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας (**Πίνακας 3.4**), ο συνολικός πληθυσμός διαμορφώθηκε σε 648.220 μόνιμους κατοίκους σημειώνοντας μείωση κατά -4,6% σε σχέση με τον αντίστοιχο πληθυσμό το 2011. Ο αριθμός των νοικοκυριών παρουσιάζεται αυξημένος κατά 6,2% συγκριτικά με την τελευταία απογραφή το 2011 και ειδικότερα ανέρχεται σε 257.339 νοικοκυριά.

Ο πληθυσμός ηλικίας 0-19 ετών ανήλθε σε 19,1% του συνολικού πληθυσμού, έναντι 63,7% του πληθυσμού 20-69 ετών και 17,2% του πληθυσμού 70 ετών και άνω.

Πίνακας 3.4. Μόνιμος πληθυσμός κατά φύλο και ομάδες ηλικιών, Απογραφή 2021, Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας²¹.

Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας	Σύνολο	Άρρενες	Θήλεις
Ομάδες Ηλικιών	648.220	325.314	322.906
0-9	54.270	28.008	26.262
10-19	69.701	36.078	33.623
20-29	69.494	37.330	32.164
30-39	74.339	38.879	35.460
40-49	91.566	46.890	44.676
50-59	93.074	46.635	46.439

Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας	Σύνολο	Άρρενες	Θήλεις
60-69	84.169	42.156	42.013
70-79	62.026	29.611	32.415
80+	49.581	19.727	29.854

Από την ΕΛΣΤΑΤ ανακοινώνονται στοιχεία για την υγεία του πληθυσμού ηλικίας 15 ετών και άνω, όπως προέκυψαν από τη δειγματοληπτική Έρευνα Υγείας έτους 2019²³. Με την έρευνα, η οποία διενεργείται κάθε πέντε έτη, συγκεντρώνονται αναλυτικές πληροφορίες για θέματα που αφορούν στην κατάσταση υγείας, τη χρήση υπηρεσιών υγείας, τους παράγοντες που επηρεάζουν –θετικά ή αρνητικά– την κατάσταση της υγείας, όπως είναι η φυσική άσκηση, η κατανάλωση φρούτων και λαχανικών, το κάπνισμα, η κατανάλωση αλκοόλ, καθώς και η λήψη και παροχή κοινωνικής στήριξης και βοήθειας.

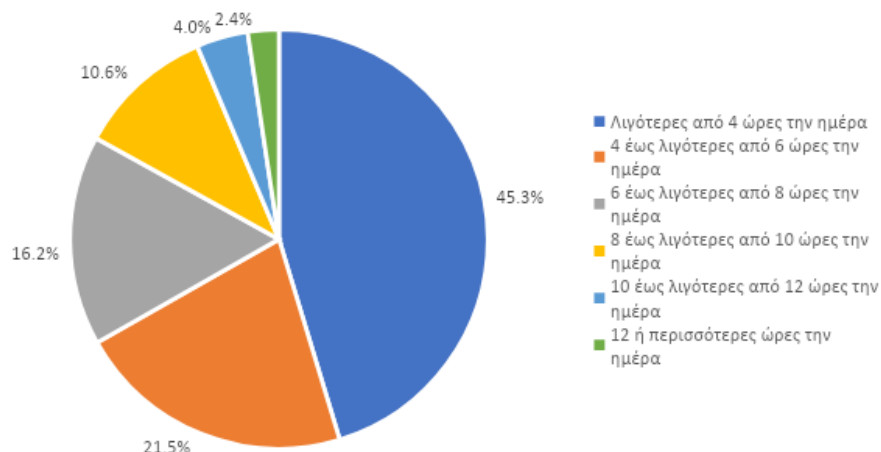
Η γενική κατάσταση υγείας δηλώνεται αυθόρμητα από τον ίδιο τον ερευνώμενο. Το 79,4% του πληθυσμού ηλικίας 15 ετών και άνω δηλώνει ότι έχει πολύ καλή ή καλή υγεία, το 15,0% μέτρια υγεία και το 5,6% κακή ή πολύ κακή υγεία.

Σύμφωνα με το δείκτη GALI (Global Activity Limitation Indicator), ο οποίος εκτιμά το κατά πόσο ο ερευνώμενος θεωρεί (αυτοεκτιμά) ότι έχει περιορίσει, λόγω προβλημάτων υγείας (σωματικών, ψυχικών ή συναισθηματικών), υφιστάμενης πάθησης / αναπηρίας ή λόγω ηλικίας, δραστηριότητες συνήθεις για τον γενικό πληθυσμό για διάστημα 6 μηνών ή και περισσότερο παρατηρήθηκε ότι το 13,2% του πληθυσμού ηλικίας 15 ετών και άνω δηλώνει ότι έχει περιορίσει τις δραστηριότητές του λόγω προβλημάτων υγείας.

Η έρευνα κατέγραψε περιορισμούς που υφίστανται στις αισθητηριακές και τις σωματικές λειτουργίες του πληθυσμού ηλικίας 15 ετών και άνω, πιο συγκεκριμένα στην όραση, την ακοή, την κινητικότητα και τη μνήμη / συγκέντρωση, ανεξάρτητα εάν οι περιορισμοί προκύπτουν λόγω ηλικίας, ασθενειών, ατυχημάτων ή εκ γενετής προβλημάτων.

- 1 στους 2 (51,9%) ηλικίας 15 ετών και άνω φοράει γυαλιά, φακούς επαφής ή κάνει χρήση οπτικών ή τεχνικών βοηθημάτων όρασης.
- Ποσοστό 2,7% των ερευνώμενων ηλικίας 15 ετών και άνω χρησιμοποιεί ακουστικά βαρηκοΐας ή άλλα βοηθητικά εξαρτήματα λόγω προβλημάτων ακοής.
- 1 στους 5 (19,8%) από τον πληθυσμό ηλικίας 15 ετών και άνω αντιμετωπίζουν κάποιας μορφής κινητικό πρόβλημα.
- 1 στους 10 (11,3%) ηλικίας 15 ετών και άνω αντιμετωπίζει πρόβλημα μνήμης.
- 1 στους 10 (10,4%) ηλικίας 15 ετών και άνω αντιμετωπίζει δυσκολία συγκέντρωσης.

²³ [ΕΛΣΤΑΤ - Έρευνα Υγείας 2019](#).



Σχήμα 3.5. Ποσοστιαία κατανομή πληθυσμού ηλικίας 15 ετών και άνω, κατά χρόνο που κάθονται ή είναι ξαπλωμένοι, 2019²².

Η σωματική δραστηριότητα και άσκηση σχετίζεται με το πρόβλημα της παχυσαρκίας, που προαναφέρθηκε, καθώς και, γενικότερα, με τον κίνδυνο νοσηρότητας και θνησιμότητας. Ως σωματική δραστηριότητα θεωρούνται οι πάσης φύσεως δραστηριότητες ενός ανθρώπου, στο σπίτι, στην εργασία, κατά τη διάρκεια του ελεύθερου χρόνου, στις ώρες αναψυχής, στα σπορ ή ακόμα και κατά τη μετακίνηση.

- Σχεδόν 1 στους 4 (26,0%) ηλικίας 15 ετών και άνω κάνουν αθλητισμό, γυμναστική ή άσκηση για ψυχαγωγία από 1 έως 7 ημέρες την εβδομάδα.
- 1 στους 10 (12,1%) ηλικίας 15 ετών και άνω κάνουν ασκήσεις ειδικά σχεδιασμένες για ενδυνάμωση των μυών, όπως ασκήσεις αντοχής ή δύναμης, από 1 έως 7 ημέρες την εβδομάδα, συμπεριλαμβανομένων όσων κάνουν τέτοιες ασκήσεις κατόπιν ιατρικής σύστασης.

Για πρώτη φορά το 2019 συλλέχθηκαν πληροφορίες και για τον χρόνο που περνάμε καθήμενοι ή ξαπλωμένοι (δεν περιλαμβάνεται ο χρόνος κατά τον οποίο κοιμόμαστε).

- Σχεδόν 1 στους 2 (45,3%) κατά τη διάρκεια μίας συνηθισμένης ημέρας κάθεται ή είναι ξαπλωμένος λιγότερο από 4 ώρες την ημέρα και,
- Περίπου 1 στους 5 (21,5%) κάθονται ή είναι ξαπλωμένοι από 4 έως λιγότερο από 6 ώρες την ημέρα.

Σύνοψη

Ο ΕΟΣ Πατρών παρουσιάζει έντονη δραστηριότητα τα τελευταία χρόνια, καθώς και εύρωστη οικονομική κατάσταση. Τα μέλη του ΕΟΣ Πατρών είναι δραστήρια και ενεργά, όπως και το ίδιο το διοικητικό συμβούλιο. Οι συνθήκες για την κατασκευή και τη λειτουργία ενός προπονητηρίου αναρρίχησης στην Πάτρα είναι ιδανικές. Το άθλημα βρίσκεται σε έντονη άνοδο. Ενδεικτικά, η αγορά των ιδιωτικών γυμναστηρίων αναρρίχησης στην Ευρώπη είχε το 2023 συνολική αξία €818 εκατ²⁴. Με προβλεπόμενο ετήσιο αθροιστικό ρυθμό αύξησης 9%, η αγορά προβλέπεται να φτάσει τα €2 δις το 2034. Αν και το προπονητήριο, ως συλλογική εγκατάσταση, είναι σε άλλη κατηγορία της αγοράς, ωστόσο η πρόβλεψη αυτή είναι ενδεικτική της ανοδικής τάσης.

²⁴ <https://www.transparencymarketresearch.com/europe-climbing-gym-market.html>

4. Επενδυτικό σχέδιο

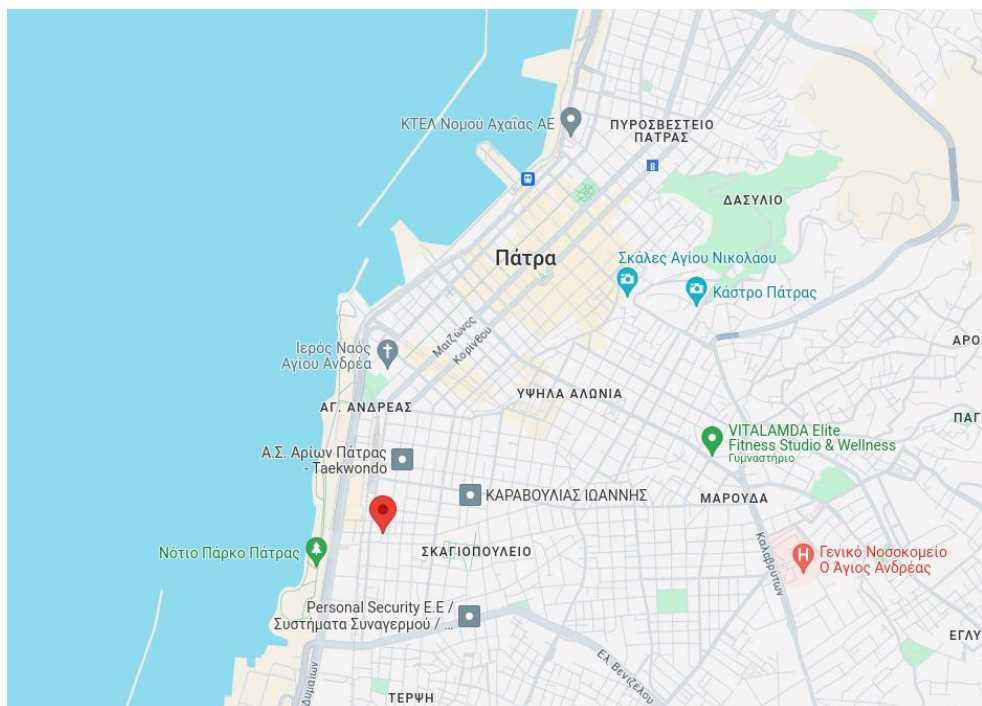
4.1 Γενική παρουσίαση επενδυτικού σχεδίου

Ο Ελληνικός Ορειβατικός Σύλλογος Πατρών σχεδιάζει την κατασκευή του πρώτου **προσβάσιμου προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης** στην πόλη της Πάτρας. Σκοπός μας είναι η προώθηση του αθλήματος και η παροχή ασφαλών και σύγχρονων εγκαταστάσεων για ενήλικες και ανήλικους αθλητές αναρρίχησης, συμπεριλαμβανομένων των ατόμων με αναπηρία. Το προπονητήριο θα αρχίσει να λειτουργεί τον Οκτώβριο του 2024.

Το προπονητήριο θα περιλαμβάνει εξειδικευμένους τοίχους αναρρίχησης για διαφορετικά επίπεδα δυσκολίας και ηλικιακές ομάδες, καθώς και υποδομές για την εξυπηρέτηση ατόμων με αναπηρία.

Η κατασκευή του προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης στην πόλη της Πάτρας αποτελεί μία σημαντική πρωτοβουλία για την ανάπτυξη του αθλήματος αναρρίχησης από τον Σύλλογο. Θα ενισχύσει την ανάπτυξη του αθλήματος στην περιοχή και θα προσελκύσει νέους αθλητές. Με την κατασκευή των εξειδικευμένων τοίχων αναρρίχησης, οι αθλητές θα μπορούν να προπονούνται με ασφάλεια και να βελτιώνουν τις επιδόσεις τους σε ένα κατάλληλα διαμορφωμένο περιβάλλον.

Επιπλέον, με τις ειδικές υποδομές για άτομα με αναπηρία, θα εξασφαλιστεί η ισότιμη πρόσβαση όλων των αθλητών στις εγκαταστάσεις και θα μπορούν να αθληθούν και να προπονηθούν άτομα ΑμΕΑ. Γενικώς, η κατασκευή του προπονητηρίου θα συμβάλλει στην κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της περιοχής, δημιουργώντας ένα κέντρο δραστηριοτήτων που θα προσελκύει οικογένειες και νέους.



Σχήμα 4.1. Το προπονητήριο βρίσκεται στην περιοχή Σκαγιοπούλειο, νότια του κέντρου της Πάτρας.

Το προπονητήριο θα λειτουργήσει στην πόλη της Πάτρας στην οδό Αρχιεπισκόπου Ιεροθέου 28 (Σχήμα 4.1), σε ένα ειδικά διαμορφωμένο κτίριο 140 τ.μ. (95 τ.μ. ισόγειο και 45 τ.μ. πατάρι). Ο ΕΟΣ

Πατρών έχει προχωρήσει ήδη στην μίσθωση του χώρου από 1/6/2024 και έχουν ξεκινήσει οι εργασίες προετοιμασίας του χώρου, κυρίως από εθελοντές μέλη του Συλλόγου.



Εικόνα 4.1. Στιγμιότυπο από τις εργασίες εγκατάστασης ηλεκτρικών καλωδίων και φωτισμού (29/7/2024).

Χαρακτηριστικά Προπονητηρίου

Ο χώρος που έχει μισθωθεί αποτελείται μια κύρια περιοχή 50 τ.μ. χωρίς πατάρι, με συνολικό ύψος 5,30 μ. Στο πίσω μέρος υπάρχει χώρος 45 τ.μ. με ύψος 2,80 μ, πάνω από τον οποίο υπάρχει πατάρι 45 τ.μ. και ύψους 2,30 μ.. Στον κύριο χώρο θα κατασκευαστούν τρεις τοίχοι αναρρίχησης, ενώ στο χώρο κάτω από το πατάρι θα κατασκευαστούν δύο μικρότεροι τοίχοι αναρρίχησης για παιδιά μικρής ηλικίας. Επιπλέον στο πατάρι θα διαμορφωθεί χώρος για άσκηση με όργανα γυμναστικής.

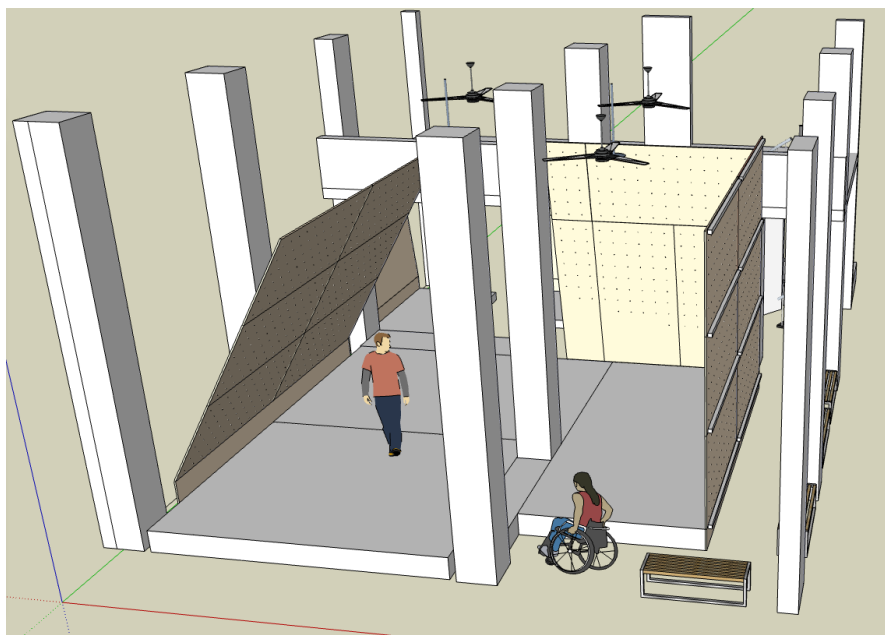
Κύριοι Τοίχοι Αναρρίχησης

Οι κύριοι τοίχοι αναρρίχησης φαίνονται στο **Σχήμα 4.2**.

- **Τοίχος αναρρίχησης Α** με κλίση 0° και διαστάσεις 5 μέτρα πλάτος και 3,75 μέτρα ύψος.
- **Τοίχος Αναρρίχησης Β** με κλίση 10° και διαστάσεις 3,75 μέτρα ύψος και 3,1 μέτρα πλάτος.
- **Τοίχος Αναρρίχησης Γ** με κλίση 30° και διαστάσεις 3,75 μέτρα ύψος και 5 μέτρα πλάτος.

Οι τοίχοι Α και Β θα έχουν βάση (kickboard) ύψους 0,3 μ, ενώ ο τοίχος Γ θα έχει βάση ύψους 0,4 μ. Η στήριξη των τοίχων αναρρίχησης θα γίνει με μεταλλικούς σκελετούς αγκυρωμένους στο πάτωμα και την οροφή.

Πίσω από τον τοίχο Α, θα υπάρχει διάδρομος πρόσβασης κατάλληλος για αμαξίδιο, έτσι ώστε άτομα με αναπηρία να έχουν εύκολη πρόσβαση σε όλον τον χώρο του ισογείου, και την τουαλέτα ΑμΕΑ.



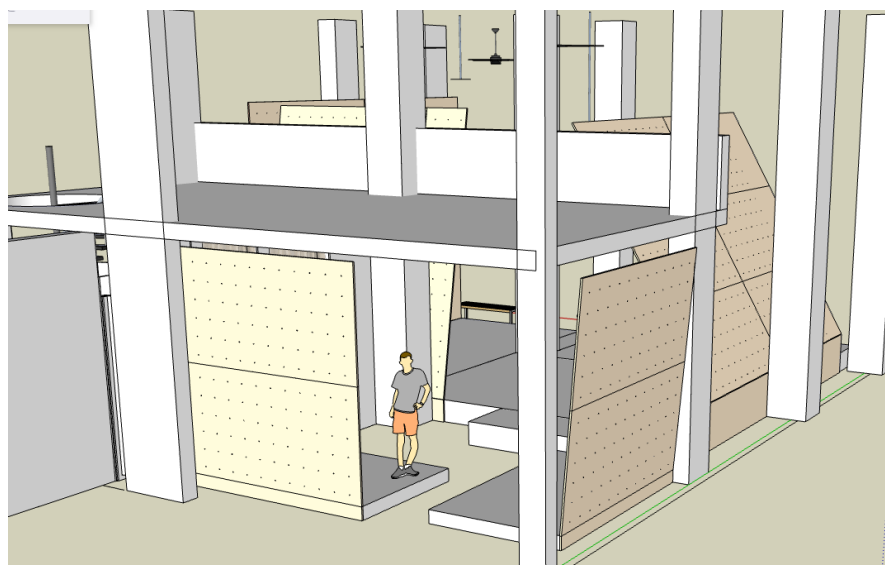
Σχήμα 4.2. Σχέδιο του προπονητηρίου. Φαίνονται, από δεξιά προς τα αριστερά, οι τοίχοι Α, Β και Γ.

Τοίχοι Αναρρίχησης για νεαρές ηλικίες

Οι τοίχοι αναρρίχησης για νεαρές ηλικίες φαίνονται στο **Σχήμα 4.3**.

- **Τοίχος Αναρρίχησης Δ** με κλίση 0° και διαστάσεις 2,5 μέτρα ύψος και 2,5 μέτρα πλάτος.
- **Τοίχος Αναρρίχησης Ε** με θετική κλίση -5° μοιρών και διαστάσεις 2,5 μέτρα ύψος και 2,5 μέτρα πλάτος.

Επιπλέον, θα κατασκευαστεί ένα WC με ντουζιέρα στο ισόγειο που πληροί τις προδιαγραφές προσβασιμότητας για άτομα με αναπηρία, εξασφαλίζοντας την άνεση και την ασφάλειά τους. Για την πλήρη λειτουργία του προπονητηρίου θα δημιουργηθεί δεύτερο WC με ντουζιέρα στο πατάρι καθώς και 2 επιπλέον ντουζιέρες.



Σχήμα 4.3. Πίσω όψη του προπονητηρίου. Φαίενονται οι τοίχοι Δ και Ε, καθώς και το WC.

4.2 Περιγραφή δαπανών επενδυτικού σχεδίου

Οι δαπάνες για την κατασκευή του προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης παρατίθεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας 4.1. Περιγραφή εργασιών και κοστολόγηση δαπανών για την κατασκευή του προπονητηρίου.

A/A	Περιγραφή εργασίας	Προϋπολογισμός
1	Ανακαίνιση / Συντήρηση κτιρίου	€2.096
2	Τουαλέτα ΑΜΕΑ	€5.294
3	Αποδυτήρια / Ντους	€8.326
4	Πυρασφάλεια	€230
5	Ηλεκτρολογικά	€1.830
6	Αερισμός / κλιματισμός	€2.188
7	Γυμναστήριο	€2.480
8	Τοίχοι	€24.122
9	Λοιπός εξοπλισμός	€1.000
ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ		€47.566

Η εκτίμηση του συνολικού κόστους για την κατασκευή του προπονητηρίου περιλαμβάνει:

- Κόστος υλικών και κατασκευής των τοίχων αναρρίχησης.
- Κόστος εγκατάστασης και διαμόρφωσης του χώρου (ανακαίνιση και συντήρηση κτιρίου, ηλεκτρολογικά, πυρασφάλεια κτλ.).
- Κόστος υγειονομικών υποδομών (WC για Άτομα με Αναπηρία).
- Κόστος δημιουργίας γυμναστηρίου.

Προτεραιότητες και ιεράρχηση

Το μεγαλύτερο μέρος της δαπάνης, περίπου το 50%, θα επενδυθεί στην κατασκευή των τοίχων αναρρίχησης. Οι τοίχοι αναρρίχησης θα κατασκευαστούν με προτεραιότητα, ανάλογα με τα διαθέσιμα κονδύλια, ξεκινώντας από τον τοίχο Α κατά σειρά με τελευταίο τον τοίχο Ε. Η δεύτερη μεγαλύτερη κατηγορία δαπάνης αφορά την μετατροπή της υπάρχουσας τουαλέτας σε WC κατάλληλο για τη χρήση από ΑμΕΑ. Η κατασκευή του τοίχου Α και της τουαλέτας ΑμΕΑ είναι αυστηρές προϋποθέσεις για την αρχική λειτουργία του προπονητηρίου.

Ο Σύλλογος έχει καταρτίσει σχέδιο χρηματοδότησης, έτσι ώστε να χρηματοδοτηθεί πλήρως η κατασκευή και λειτουργία του προπονητηρίου.

4.3 Σχέδιο χρηματοδότησης

Ο Σύλλογος αναζητεί χρηματοδότηση μέσω χορηγιών, δωρεών και πιθανών επιχορηγήσεων από κρατικούς ή ευρωπαϊκούς φορείς για την κάλυψη τουλάχιστον του 79% του προϋπολογισμού. Σχεδιάζει να καλύψει τα αρχικά έξοδα κατασκευής του προπονητηρίου μέσω ιδίων κεφαλαίων (€10.000) και οι σχετικές εργασίες έχουν ξεκινήσει ήδη. Η εύρεση πηγών χρηματοδότησης αποτελεί επιτακτική ανάγκη για την πορεία της επένδυσης και την επιτυχή ολοκλήρωση της κατασκευής του προπονητηρίου.

Ο ΕΟΣ Πατρών είναι ορειβατικός σύλλογος μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα και τα διαθέσιμα κεφάλαια του προέρχονται κυρίως από τις συνδρομές των μελών. Η συνδρομή των μελών ανέρχεται σε €25/έτος για τα άτομα άνω των 25 ετών και €15/έτος για τα άτομα κάτω των 25 ετών. Βάσει πρόσφατης

καταγραφής των ενεργών μελών, τα ενεργά μέλη διαμορφώνονται σε 400 άτομα²⁵. Συνεπώς, η δυναμική του Συλλόγου να καλύψει εξ ολοκλήρου την κατασκευή του προπονητηρίου είναι αρκετά μικρή.

Πίνακας 4.2. Το σχέδιο χρηματοδότησης βασίζεται σε χορηγίες για το 79% του κόστους κατασκευής.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ	ΠΟΣΟ	ΠΟΣΟΣΤΟ
A. Ίδια Κεφάλαια	€10.000	21%
B. Χορηγίες / Επιχορήγηση Επένδυσης	€37.566	79%
Γ. ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ	€47.566	100%

Για την επιτυχή εύρεση των πόρων ο Σύλλογος έχει προχωρήσει στον σχεδιασμό ενός πλάνου χορηγιών. Έχει καταρτίσει κατάλογο υποψήφιων χορηγών που αποτελείται από περισσότερες από 60 εταιρείες και οργανισμούς. Ο κατάλογος αυτός διακρίνει τρεις κατηγορίες υποψηφίων χορηγών:

- Εταιρείες και οργανισμοί με έδρα την Πάτρα και την ευρύτερη περιοχή της Αχαΐας και της Δυτικής Ελλάδας.
- Εταιρείες και οργανισμοί με έδρα την Αθήνα, την υπόλοιπη Ελλάδα αλλά και πολυεθνικές εταιρείες.
- Οργανισμοί και ιδρύματα που εστιάζουν στον αθλητισμό, στα άτομα με ειδικές ανάγκες και γενικότερα στην υποστήριξη κοινωνικού έργου.

Σε όλους τους υποψήφιους χορηγούς θα παρουσιαστεί το ίδιο χορηγικό πλάνο. Ειδικά για τις εταιρείες έχει καταρτιστεί κλίμακα ανταποδοτικών χορηγιών, με τις εξής βαθμίδες:

1. Το λογότυπο της εταιρίας, θα εμφανίζεται στην ιστοσελίδα του Συλλόγου μαζί με ένα ευχαριστήριο post στα κοινωνικά δίκτυα του Συλλόγου και αναφορά σε πίνακα χορηγών στη βιτρίνα του προπονητηρίου.
2. Θα περιλαμβάνει ότι και η βαθμίδα 1 και επιπλέον μία δράση team building για την εταιρεία στο βουνό ή το προπονητήριο (παραμετροποιείται ανάλογα με τη φυσική κατάσταση και τις επιθυμίες της εταιρείας).
3. Θα περιλαμβάνει ότι και η βαθμίδα 2 και επιπλέον ένα εξάμηνο δωρεάν προπόνηση για ένα παιδί έως 16 ετών.
4. Θα περιλαμβάνει ότι και η βαθμίδα 3 και επιπλέον συνεννόηση απευθείας για πρόσθετα οφέλη.

Το πλάνο χορηγιών έχει καταρτιστεί από ομάδα εθελοντών με στόχο την επικοινωνία και προσέλκυση χορηγών.

²⁵ Τα μέλη που έχουν δραστηριοποιηθεί σε κάποια από τις δράσεις του συλλόγου την τελευταία τριετία.

5. Οικονομικές προβλέψεις και αξιολόγηση βιωσιμότητας της επένδυσης

Στην παρούσα ενότητα πραγματοποιείται χρηματοοικονομική ανάλυση σε βάθος πενταετίας για την νέα επένδυση του ΕΟΣ Πατρών, η οποία αφορά στην κατασκευή και λειτουργία προπονητηρίου αγωνιστικής αναρρίχησης στην πόλη της Πάτρας (όπως αποτυπώθηκε στην προηγούμενη ενότητα). Οι χρηματοοικονομικές προβλέψεις βασίζονται στις συνθήκες της αγοράς καθώς και σε οικονομικά στοιχεία του Συλλόγου των τελευταίων τριών ετών.

5.1 Οικονομική ανάλυση - Προβλέψεις

5.1.1 Δαπάνες ίδρυσης/ανάπτυξης προπονητηρίου – Αγορά παγίων

Ο ΕΟΣ Πατρών θα κατασκευάσει προπονητήριο αγωνιστικής αναρρίχησης με σκοπό την κατάλληλη προπόνηση των αθλητών – μελών του και την προετοιμασία τους για τη συμμετοχή σε αγώνες αγωνιστικής αναρρίχησης. Το συγκεκριμένο προπονητήριο θα στεγάζεται σε μισθωμένο χώρο στην πόλη της Πάτρας και οι υπηρεσίες του θα απευθύνονται σε όλα τα μέλη του Συλλόγου. Επισημαίνεται ότι, ο ΕΟΣ Πατρών έχει προχωρήσει ήδη στην μίσθωση του χώρου από 1/6/2024 και οι εργασίες και ανακαίνιση του χώρου και προετοιμασίας της κατασκευής έχουν ήδη ξεκινήσει.

5.1.2 Υπολογισμός προβλεπόμενων εσόδων & κόστους λειτουργίας

Υπολογισμός εσόδων

Για τον υπολογισμό των εσόδων από τη λειτουργία του προπονητηρίου αναρρίχησης έχουν ληφθεί υπόψιν οι ακόλουθες παραδοχές:

1. Το προπονητήριο θα λειτουργεί καθημερινά το απόγευμα 17:00-21:00 για την προπόνηση των αθλητών του συλλόγου. Οι προπονήσεις θα γίνονται από προπονητή/προπονήτρια αγωνιστικής αναρρίχησης με πιστοποίηση από τη Γ.Γ.Α.²⁶ Οι ώρες λειτουργίας θα προσαρμοστούν ανάλογα με τα απαιτούμενα τμήματα προπονήσεων.
2. Οι υπηρεσίες του προπονητηρίου θα απευθύνονται σε παιδιά, νέους και ενήλικα μέλη του Συλλόγου.
3. Τα έσοδα του προπονητηρίου θα προέρχονται από τις συνδρομές των μελών, οι οποίες θα διαφοροποιούνται μεταξύ παιδιών και ενηλίκων. Συγκεκριμένα, η συνδρομή των ανήλικων μελών – αθλητών θα διαμορφωθεί σε €35-€45/μήνα και των ενηλίκων μελών σε €30-€40/μήνα. Η διαφορά της τιμής προκύπτει από το γεγονός ότι τα ανήλικα μέλη θα προπονούνται από πιστοποιημένη προπονήτρια αναρρίχησης, βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας. **Σημειώνεται πως έχει ήδη συμφωνηθεί η συνεργασία με πιστοποιημένη προπονήτρια αγωνιστικής αναρρίχησης.**
4. Το προπονητήριο θα λειτουργεί τους μήνες Σεπτέμβριο – Ιούλιο. Στους μήνες λειτουργίας θα εφαρμοστεί το σχολικό ημερολόγιο για τα ανήλικα μέλη, τούτέστιν δεν θα πραγματοποιούνται μαθήματα κατά τις σχολικές διακοπές τα Χριστούγεννα και το Πάσχα.
5. Από το 2^ο έτος λειτουργίας του προπονητηρίου έχει εφαρμοστεί μία ετήσια αύξηση κατά μέσο όρο²⁷ 4% στον αριθμό των συνδρομών για τα ενήλικα μέλη και κατά 12% για τα ανήλικα μέλη.

Η πρόβλεψη έχει επιλεγεί ως **συντηρητικά ρεαλιστική**. Το προπονητήριο θα είναι το μοναδικό προπονητήριο αγωνιστικής αναρρίχησης στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας και το 1ο συλλογικό προπονητήριο αναρρίχησης ειδικά για άτομα με ειδικές ανάγκες. Ειδικά στην Πάτρα, θα είναι, μαζί με το Block Climbing, μια από τις μόνο δύο τοποθεσίες αναρρίχησης σε κλειστό χώρο, αλλά με την επιπλέον δυνατότητα προπόνησης αθλητών από πιστοποιημένο προπονητή αναρρίχησης και

²⁶ Γενική Γραμματεία Αθλητισμού

²⁷ Μέσος όρος της αύξησης των μελών κατά τα έτη 2 ως 5.

συμμετοχής τους σε αγώνες. Ο ΕΟΣ Πατρών προβλέπει πως κατά τη διάρκεια της πενταετίας το προπονητήριο θα καθιερωθεί στην πόλη της Πάτρας και θα αποκτήσει αναγνωρισιμότητα τόσο μέσω των μελών του όσο και από τις προωθητικές ενέργειες που θα υλοποιηθούν από το Σύλλογο.

Το σύνολο του κύκλου εργασιών από τις υπηρεσίες του προπονητηρίου κατ' έτος σε περίοδο πενταετίας αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα. Οι προβλέψεις αφορούν το σενάριο όπου η μηνιαία συνδρομή θα διαμορφωθεί στην κατώτερη στάθμη των €35/μήνα για ανήλικους και €30/μήνα για ενήλικες.

Πίνακας 5.1. Κύκλος εργασιών του προπονητηρίου – πενταετής πρόβλεψη.

Κύκλος Εργασιών	Ποσό Συνδρομής	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
Συνδρομή ενήλικων μελών	€30	€6.750	€6.986	€7.266	€7.629	€7.782
Συνδρομή ανήλικων μελών	€35	€9.450	€9.923	€10.716	€12.002	€13.803
Σύνολο		€16.200	€16.909	€17.982	€19.631	€21.584

Ο κύκλος εργασιών του προπονητηρίου, βάσει εκτιμήσεων, θα παρουσιάσει αύξηση σε περίοδο πενταετίας. Ειδικότερα, το ύψος του κύκλου εργασιών εκτιμάται ότι θα ανέλθει σε €16.200 το πρώτο έτος λειτουργίας του προπονητηρίου και θα αυξάνεται κατά μέσο όρο με έναν ρυθμό της τάξης 7,5%. Το πέμπτο έτος λειτουργίας του προπονητηρίου, ο κύκλος εργασιών υπολογίζεται σε €21.584 παρουσιάζοντας αύξηση κατά 33% σε σχέση με το πρώτο έτος λειτουργίας.

Υπολογισμός εξόδων

Τα έξοδα αποτυπώνουν τις δαπάνες λειτουργίας του προπονητηρίου βάσει ρεαλιστικών προβλέψεων και αφορούν:

Δαπάνες Μισθοδοσίας

Ο Σύλλογος θα προχωρήσει στην πρόσληψη πιστοποιημένης προπονήτριας αγωνιστικής αναρρίχησης, που θα απασχολείται συγκεκριμένες ώρες και ημέρες μέσα στην εβδομάδα. Η προπονήτρια πρόκειται να προσληφθεί υπό το καθεστώς της εξαρτημένης εργασίας μερικής απασχόλησης σύμφωνα με το πλαίσιο της εργασιακής νομοθεσίας. Αξίζει να επισημανθεί ότι, σε περίπτωση ανακοίνωσης προγράμματος επιδότησης των δαπανών μισθοδοσίας από την Δ.ΥΠ.Α, τα έξοδα προσωπικού θα μειωθούν αρκετά, βάσει του βαθμού επιχορήγησης του κάθε προγράμματος.

Έξοδα Λειτουργίας

Τα έξοδα λειτουργίας αναφέρονται στις μηνιαίες δαπάνες που θα πραγματοποιηθούν για την εύρυθμη λειτουργία του προπονητηρίου και αφορούν σε:

- ΔΕΗ/ΔΕΥΑΠ (υπολογίζεται κατ' έτος αύξηση 2% λόγω πληθωριστικών πιέσεων της αγοράς)
- Ενοίκιο (υπολογίζεται ετήσια αύξηση της τάξης 5% σύμφωνα με την σχετιζόμενη νομοθεσία)
- Καθαρισμός κτιρίου (υπολογίζεται κατ' έτος αύξηση 2% λόγω πληθωριστικών πιέσεων της αγοράς)
- Λοιπά έξοδα (υπολογίζονται στο 4,5% του συνολικού ετήσιου κύκλου εργασιών)

Έξοδα Πωλήσεων & Προώθησης

Η συγκεκριμένη κατηγορία αναφέρεται στα έξοδα διαφήμισης για την προβολή και προώθηση του προπονητηρίου με στόχο την προσέλκυση του κοινού. Το πρώτο έτος τα έξοδα εμφανίζονται αυξημένα σε σύγκριση με τα επόμενα έτη καθώς, πρόκειται για ένα νέο εγχείρημα στην αγορά της Πάτρας και ως εκ τούτου οι ενέργειες προβολής χρειάζεται να είναι πιο εντατικές.

Η προβολή του προπονητηρίου θα επιτευχθεί κυρίως μέσω διαφήμισης στα κοινωνικά δίκτυα δικτύωσης (π.χ. Facebook ads, Instagram ads, Google ads).

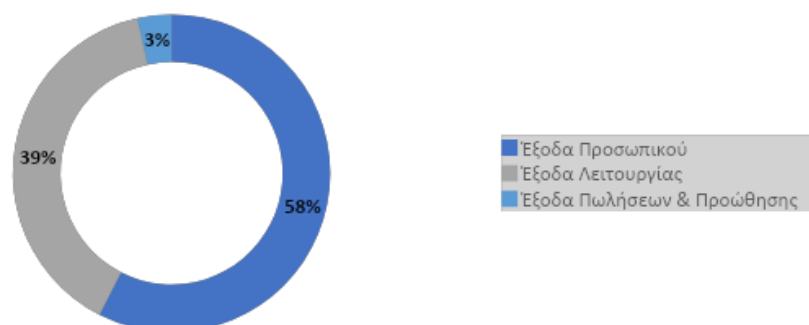
Πίνακας 5.2. Εκτιμώμενα κόστη του προπονητηρίου, πενταετής πρόβλεψη.

Κόστη (σε €)	Έτος 1	Έτος 2	Έτος 3	Έτος 4	Έτος 5
Έξοδα Προσωπικού					
Κόστος προσωπικού	9.600	9.792	9.988	10.188	10.391
Έξοδα Λειτουργίας					
ΔΕΗ/ΔΕΥΑΠ	960	979	999	1.019	1.039
Ενοίκιο	4.200	4.200	4.200	4.410	4.631
Καθαρισμός κτιρίου	600	612	624	637	649
Λοιπά έξοδα	729	761	809	883	971
Έξοδα πωλήσεων και προώθησης					
Διαφήμιση	720	600	600	600	480
Σύνολο	16.809	16.944	17.220	17.736	18.162

Τα συνολικά ετήσια έξοδα από τη λειτουργία του προπονητηρίου ανέρχονται κατά μέσο όρο σε €17.374 σε περίοδο πενταετίας. Ειδικότερα, το πρώτο έτος λειτουργίας οι συνολικές δαπάνες διαμορφώνονται σε €16.809 ενώ τα επόμενα χρόνια παρατηρείται ποσοστιαία αύξηση της τάξεως 2%. Τα έξοδα αυξάνονται λόγω των πληθωριστικών πιέσεων που έχουν υπολογιστεί με την πάροδο των ετών και ως συνέπεια της πρόβλεψης εξόδων ως ποσοστό του κύκλου εργασιών του προπονητηρίου.

Το μεγαλύτερο μερίδιο των εξόδων κατανέμεται στις δαπάνες μισθοδοσίας με το ποσοστό να διαμορφώνεται σε 58% (μέσος όρος προβλεπόμενης πενταετίας). Τα λειτουργικά έξοδα του προπονητηρίου αποσπούν το 39% των συνολικών εξόδων και αφορούν σε δαπάνες όπως το ενοίκιο, η ΔΕΗ και τα λοιπά απρόβλεπτα έξοδα. Τέλος, οι δαπάνες προβολής και προώθησης αποτελούν το μικρότερο μερίδιο των συνολικών εξόδων με ποσοστό 3%, λόγω του μικρού περιθωρίου για έξοδα βάσει και των εκτιμώμενων εσόδων από τη λειτουργία του προπονητηρίου.

Σχήμα 5.1. Κατανομή εξόδων του προπονητηρίου.



5.1.3 Αποτελέσματα χρήσης και ταμειακές ροές

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τα εκτιμώμενα οικονομικά αποτελέσματα του προπονητηρίου για την περίοδο πενταετίας από την έναρξη λειτουργίας του. Αρχικά, ο κύκλος εργασιών αυξάνεται σταθερά από €16.200 το 1^ο έτος σε €21.584 το 5^ο έτος ενώ παράλληλα σταθερή αύξηση παρουσιάζουν και τα έξοδα του προπονητηρίου. Τα αποτελέσματα προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA²⁸), ενώ ξεκινούν με ζημία €-609 το 1^ο έτος στη συνέχεια παρουσιάζουν θετικό αποτέλεσμα και διαμορφώνονται σε €3.422 το 5^ο έτος. Κατά το πρώτο έτος λειτουργίας, μια επιχείρηση συνήθως έχει ζημιές λόγω υψηλών αρχικών επενδύσεων, χαμηλής αναγνωρισιμότητας, αργής εισόδου στην αγορά, στρατηγικής ανάπτυξης, αναγκαίας προσαρμογής και βελτιστοποίησης, καθώς και προβλημάτων στην οικονομική πρόβλεψη και σχεδιασμό. Τέλος, το περιθώριο κέρδους EBITDA, εκφρασμένο ως ποσοστό του EBITDA επί του κύκλου εργασιών, αυξάνεται από -4% το 1^ο έτος σε 16% το 5^ο έτος.

Συνοψίζοντας, ο πίνακας δείχνει ότι το προπονητήριο παρουσιάζει βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης με την πάροδο του χρόνου, καθώς οι πωλήσεις αυξάνονται, τα έξοδα παραμένουν σχετικά σταθερά ή αυξάνονται ελαφρώς, και το προπονητήριο από ζημιογόνο γίνεται κερδοφόρο μέσα σε πέντε έτη.

Πίνακας 5.3. Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης του προπονητηρίου, πενταετής πρόβλεψη.

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Κύκλος εργασιών	16.200	16.909	17.982	19.631	21.584
Κόστος πωληθέντων	-	-	-	-	-
Μικτό κέρδος	16.200	16.909	17.982	19.631	21.584
Έξοδα προσωπικού	9.600	9.792	9.988	10.188	10.391
Έξοδα λειτουργίας	6.489	6.552	6.632	6.949	7.290
Έξοδα μεταφοράς	-	-	-	-	-
Έξοδα πωλήσεων και προώθησης	720	600	600	600	480
Λοιπά έξοδα	-	-	-	-	-
Αποτελέσματα προ τόκων, αποσβέσεων και φόρων (EBITDA)	-609	-35	762	1.895	3.422
Αποσβέσεις	1.903	1.903	1.903	1.903	1.903
Αποτελέσματα προς φόρων	-2.512	-1.938	-1.141	-8	1.520

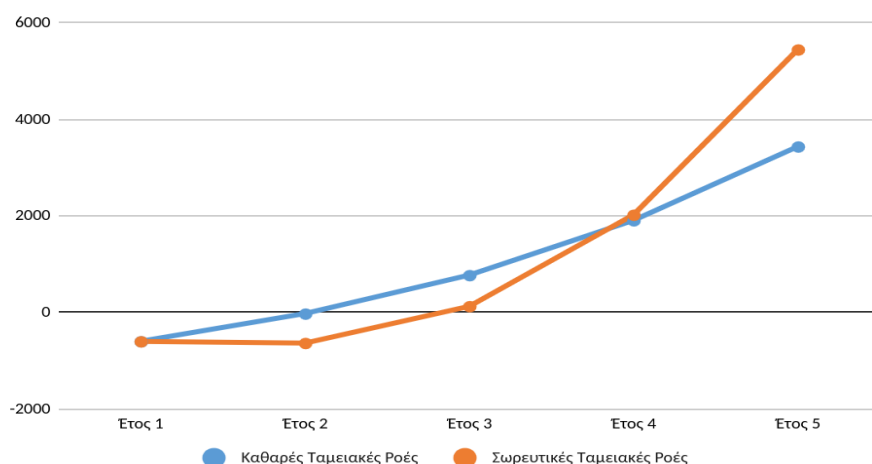
²⁸ Earnings Before Interest, Tax, Depreciation, and Amortization.

Αποτελέσματα εκμετάλλευσης	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Φόρος εισοδήματος*	-	-	-	-	-
Καθαρό αποτέλεσμα (κέρδη ή ζημίες)	-2.512	-1.938	-1.141	-8	1.520
Περιθώριο κέρδους EBITDA	-4%	0%	4%	10%	16%
* Δεν αποδίδεται φόρος εισοδήματος					

Η επένδυση για την κατασκευή του προπονητηρίου ανέρχεται συνολικά σε €47.566, εκ των οποίων €10.000 θα προέρχονται από ίδια κεφάλαια του Συλλόγου και το υπόλοιπο ποσό των €47.566 προβλέπεται ότι θα προέλθει από χορηγίες και λοιπές εξωτερικές χρηματοδοτήσεις (π.χ. προγράμματα στήριξης της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας). Το πρώτο έτος και δεύτερο έτος λειτουργίας του προπονητηρίου εκτιμάται ότι οι καθαρές ταμειακές ροές θα εμφανίζονται αρνητικές ύψους €-609 και €-35, αντίστοιχα. Οι αρνητικές ταμειακές ροές οφείλονται στο γεγονός ότι τα δύο πρώτα έτη λειτουργίας το προπονητήριο επωμίζεται το κόστος της επένδυσης και τα αρχικά έξοδα λειτουργίας ενώ δεν έχει καταφέρει ακόμη να καθιερωθεί στην αγορά. Από το 3^ο έτος λειτουργίας οι καθαρές ταμειακές ροές και σωρευτικές ταμειακές ροές εμφανίζονται θετικές παρουσιάζοντας ανοδική πορεία. Το 5^ο έτος λειτουργίας του προπονητηρίου οι σωρευτικές ταμειακές ροές διαμορφώνονται σε €5.435.

Πίνακας 5.4. Ταμειακές ροές του προπονητηρίου, πενταετής πρόβλεψη.

Ταμειακές ροές	Κατασκευαστική Περίοδος	1ο έτος	2ο έτος	3ο έτος	4ο έτος	5ο έτος
Εισροές						
Ίδια κεφάλαια	10.000	-	-	-	-	-
Χορηγίες / Χρηματοδότηση	37.566	-	-	-	-	-
Αποτελέσματα EBITDA	-	-609	-35	762	1.895	3.422
Εκροές						
Δαπάνες επένδυσης	47.566	-	-	-	-	-
Αποτελέσματα προ φόρων	-	-609	-35	762	1.895	3.422
Φόροι*	-	-	-	-	-	-
Καθαρές ταμειακές ροές	-	-609	-35	762	1.895	3.422
Σωρευτικές ταμειακές ροές	-	-609	-644	118	2.013	5.435
* Δεν αποδίδεται φόρος εισοδήματος						



Σχήμα 5.2. Εξέλιξη καθαρών ταμειακών ροών και σωρευτικών ταμειακών ροών του προπονητηρίου την επόμενη πενταετία.

5.1.4 Οικονομική Αξιολόγηση - Βιωσιμότητα

Για να προβούμε στην αξιολόγηση της βιωσιμότητας της επένδυσης για την κατασκευή και τη λειτουργία του προπονητηρίου χρειάζεται να εξετάσουμε τον δείκτη της Καθαρής Παρούσας Αξίας (NPV) και τον δείκτη της Εσωτερικής Απόδοσης (IRR). Η καθαρή παρούσα αξία (NPV) είναι η διαφορά μεταξύ της παρούσας αξίας των ταμειακών εισροών και της παρούσας αξίας των ταμειακών εκροών για μια χρονική περίοδο. Αντίθετα, ο εσωτερικός βαθμός απόδοσης (IRR) είναι ένας υπολογισμός που χρησιμοποιείται για την εκτίμηση της κερδοφορίας των πιθανών επενδύσεων.

Στην προκειμένη περίπτωση, η Καθαρά Παρούσα Αξία της επένδυσης για το προπονητήριο διαμορφώνεται σε €3.733 και ο δείκτης IRR σε 102% με προεξοφλητικό επιτόκιο 8%. Συνεπώς, η επένδυση κρίνεται βιώσιμη και κερδοφόρα.

Πίνακας 5.5 Δείκτες αξιολόγησης βιωσιμότητας επένδυσης.

Καθαρά Παρούσα Αξία (NPV)	€3.733
Δείκτης Εσωτερικής Απόδοσης (IRR)	102%

6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η κατασκευή του προπονητηρίου αναρρίχησης στην Πάτρα αποτελεί μια σημαντική επένδυση για τον Σύλλογο, με πολλαπλά οφέλη για την τοπική κοινωνία και τους αθλητές. Η υλοποίηση του έργου θα συμβάλει στην ανάπτυξη του αθλήματος, θα παρέχει ασφαλείς και προσβάσιμες εγκαταστάσεις και θα ενισχύσει την κοινωνική συνοχή και δραστηριότητα στην περιοχή. Με τη σωστή στρατηγική χρηματοδότησης και την υποστήριξη της κοινότητας, τα διοικητικά στελέχη του ΕΟΣ Πατρών πιστεύουν ότι το προπονητήριο θα αποτελέσει ένα πρότυπο κέντρο αγωνιστικής αναρρίχησης για την Πάτρα.